

Nr. 1044/12.10.2022

**Plan operațional
An școlar 2022-2023**

OG 1 - Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație						
Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Verificarea prin asistențe la activități a planificărilor didactice model, prevăzute în Curriculumul pentru educație timpurie, cu specificul fiecărei grupe de preșcolari din unitate.	Monitorizarea și consilierea cadrelor didactice prin asistență la lecție	Grafic de asistență la lecții	An școlar	<i>Creșterea numărului de activități în care se utilizează strategii didactice centrate pe copil cu cel puțin 5 %</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Ionescu Liana Oana Petrona - director Bârsan Mariana Ionela-coordonator CEAC
	Urmărirea prin asistențe la activități a elaborării proiectelor de lecții pentru cadrele didactice aflate în primii 3 ani de activitate, precum și în urma deficiențelor constatate cu ocazia inspecției școlare până la 6 luni.	Grafic de asistență la lecții Proiecte de lecții	An școlar		preșcolari cadre didactice părinți	Ionescu Liana Oana Petrona - director Bârsan Mariana Ionela-coordonator CEAC
Asigurarea serviciilor educaționale de calitate în grădiniță	Monitorizarea și evaluarea standardelor de învățare și a calității procesului de predare-învățare-evaluare, stabilirea de ținte și obiective realiste de îmbunătățire și oferirea suportului necesar pentru ca acestea să fie atinse.	Grafic de asistență la lecții	An școlar		preșcolari cadre didactice părinți	Ionescu Liana Oana Petrona - director Bârsan Mariana Ionela-coordonator CEAC
	Urmărirea prin asistențe la lecții a personalizării proiectării didactice	Grafic de asistență la lecții Fișă de observare a activității	An școlar		preșcolari cadre didactice părinți	Ionescu Liana Oana Petrona - director Bârsan Mariana Ionela-coordonator CEAC
	Sprijinirea, monitorizarea și evaluarea aplicării de concepții inovatoare în educația preșcolară cu scopul facilitării	Fișă de observare a activității	An școlar		preșcolari cadre didactice părinți	Ionescu Liana Oana Petrona - director Bârsan Mariana Ionela-

	incluziunii	Setul de instrumente pentru stimularea, monitorizarea și aprecierea pregătirii pentru școală a copiilor preșcolari				coordonator CEAC
	Aplicarea în procesul instructiv - educativ a competențelor dobândite de CD participante la diverse cursuri de formare/ perfecționare, ca o rezultată firească a participării-implicării în actul de formare	Grafic de asistență la lecții Fișă de observare a activității	An școlar		preșcolari cadre didactice părinți	Ionescu Liana Oana Petrona – director Cadre didactice
	Realizarea/ actualizarea procedurilor necesare asigurării calității în educație	Proceduri operaționale	An școlar		preșcolari cadre didactice părinți	Ionescu Liana Oana Petrona – director
	Implementarea <i>operațională</i> a sistemului de control intern/ managerial și a managementului riscurilor	Documente tip conform legii PO -SCIM	An școlar		preșcolari cadre didactice părinți	Ionescu Liana Oana Petrona – director Belavici Ana Maria - responsabil comisie SCIM
Promovarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, cultură, cultură civică, antreprenorială și	Promovarea experiențelor pozitive ale grădiniței: - invitarea unor medici specialiști și organizarea de dezbateri	Raport pentru fiecare activitate susținută	An școlar	<i>Derularea în grădiniță a activităților care promovează educația complementară</i>	preșcolari cadre didactice părinți consilier educativ	Ionescu Liana Oana Petrona – director Medici specialiști Cadre didactice
	Formarea unui stil de viață sănătos în rândul preșcolarilor	Studiu de impact	Conform progra - melor naționale		preșcolari cadre didactice părinți consilier educativ	Ionescu Liana Oana Petrona – director Cadre didactice

tehnologică, sport)					comunitate	
	Organizarea unor excursii și vizite tematiche Respectarea legislației privind organizarea excursiilor	Documentele excursiilor	An școlar		preșcolari cadre didactice părinți consilier educativ comunitate	Ionescu Liana Oana Petrona - director Cadre didactice
Prevenirea și combaterea marginalizării și a excluziunii sociale prin cuprinderea în grădiniță și a copiilor cu dizabilități/ cerințe educaționale speciale și din grupuri vulnerabile	Creșterea ofertei de servicii educaționale pentru copiii cu CES Derularea de măsuri specifice integrării copiilor cu CES în învățământul de masă	Raport de activitate	An școlar	<i>Derularea în grădiniță a cel puțin unui program educațional adresat acestui grup țintă</i>	copii cu CES și părinții acestora comunitate cadre didactice consilier școlar	Ionescu Liana Oana Petrona - director Georgescu Andreea - consilierul școlar Cadre didactice
OG2 - Stimularea excelenței în educație și sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă						
Obiective specifice	Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Stimularea excelenței în educație	Asigurarea condițiilor materiale și de natură organizatorică necesare desfășurării concursurilor pentru preșcolarii care frecventează unitatea noastră. Prezentarea rezultatelor la avizierul unității, mass media	Liste preșcolari participanți	An școlar	<i>Rezultatele obținute la concursuri avizate de ME, superioare față de anul școlar precedent cu 0,5% Feed-back privind rezultatele obținute la concursuri</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Ionescu Liana Oana Petrona - director Bârsan Mariana Ionela- coordonator CEAC

Sporirea accesului la o educație de calitate prin învățarea permanentă	Organizarea grupelor de preșcolari în funcție de indicii demografici	Strategia de dezvoltare a grădiniței	Dec 2022	<i>Cuprinderea tuturor copiilor de vârstă preșcolară în grădiniță, pe baza depunerii cererii părinților acestora privind înscrierea</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Ionescu Liana Oana Petrona – director Negoescu Corina Salomia - administrator de patrimoniu
OG 3 - Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală a preșcolarilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale						
Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Asigurarea actului educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare personală a preșcolarilor	Identificarea stilurilor de învățare ale copiilor și conceperea scenariilor didactice în conformitate cu acestea	Setul de instrumente pentru stimularea, monitorizarea și aprecierea pregătirii pentru școală a copiilor preșcolari	An școlar	<i>Cunoașterea stilurilor de învățare ale fiecărui preșcolar</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Cadre didactice
	Trecerea la abordarea integrată a predării conținuturilor învățării prin aplicarea curriculumului pentru educație timpurie	Proiecte/ Schite de activități Setul de instrumente pentru stimularea, monitorizarea și aprecierea pregătirii	An școlar		preșcolari cadre didactice părinți	Cadre didactice

		pentru școală a copiilor preșcolari				
	Creșterea relației grădiniță-familie, din perspectiva mării gradului de implicare a părinților în activitățile de natură școlară la activitățile educaționale destinate preșcolarilor și responsabilizarea familiei pentru participarea școlară a copiilor	Proiecte de parteneriat Cursuri pentru consiliere parentală	An școlar		preșcolari cadre didactice părinți	Ionescu Liana Oana Petrona – director Bârsan Mariana Ionela– coordonator CEAC Cadre didactice
	Colaborarea eficientă și permanentă a factorilor decizionali cu Consiliul Reprezentativ al Părinților, pentru a veni în sprijinul preșcolarilor	PV ale întâlnirilor	An școlar		preșcolari cadre didactice părinți director	Ionescu Liana Oana Petrona – director Bârsan Mariana Ionela– coordonator CEAC Georgescu Andreea - consilier școlar
Asigurarea actului educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare a preșcolarilor	Multiplicarea și diversificarea activității de consiliere a copiilor și părinților Colaborare strânsă între cadre didactice și profesorul din cabinetul de asistență psihopedagogică	Fișa copilului consiliat	An școlar	<i>Derularea activităților care promovează dezvoltarea personală și emoțională a preșcolarilor</i>	preșcolari cadre didactice părinți director	Ionescu Liana Oana Petrona – director Georgescu Andreea - consilier școlar Bârsan Mariana Ionela– coordonator CEAC

OG4 - Creșterea autonomiei grădiniței prin eficientizarea procesului de descentralizare

Obiective specifice	Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Aplicarea prevederilor legislative în domeniul descentralizării învățământului	Corelarea strategiei de dezvoltare a învățământului din grădiniță cu strategia ISJ CS, cu strategia ME și cu Programul de Guvernare Organizarea internă a compartimentelor și comisiilor de lucru din grădiniță	PDI	Modulul I	<i>Existența și cunoașterea legislației specifice educației</i>	preșcolari cadre didactice părinți director	Ionescu Liana Oana Petrona – director Belavici Ana Maria - responsabil comisie SCIM Bârsan Mariana Ionela– coordonator CEAC Imbrescu Ana - coordonator

preuniversitar						Comisie pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică
	Organizarea, coordonarea, reglementarea și controlul circulației informației în grădiniță, organizarea de dezbateri în cadrul activității metodice desfășurate în unitate, la nivelul ședințelor Consiliului Profesorat	Procese verbale de la ședințele de lucru	An școlar		cadre didactice director	Ionescu Liana Oana Petrona – director Cadre didactice
	Cunoașterea, aplicarea și respectarea LEN, a metodologiilor aprobate prin OMEN Postarea documentelor emise pe site-ul grădiniței pentru atingerea principiului transparenței instituțiilor publice	site-ul grădiniței: www.gradinita herculane.ro	An școlar		preșcolari cadre didactice părinți director	Ionescu Liana Oana Petrona – director Bârsan Mariana Ionela – coordonator CEAC Belavici Ana Maria - responsabil comisie SCIM
	Emiterea deciziilor privind numirea comisiilor specifice instituției, cu respectarea și precizarea întregii legislații în vigoare	Deciziile emise	Modulul I		cadre didactice	Ionescu Liana Oana Petrona – director
	Participarea și implicarea efectivă a directorului și a responsabilului comisiei pentru mentorat didactic în realizarea asistențelor la lecții, fiecare CD va avea formulată o schiță a lecției Managerul va formula concluzii și recomandări obiective asupra celor observate, respectând astfel colegii prin realizarea feed-back-ului ca urmare a analizei lecției	Fișa de observare a lecției	An școlar		preșcolari cadre didactice părinți director	Ionescu Liana Oana Petrona – director Imbrescu Ana – coordonator Comisie pentru mentorat didactic și formare în cariera didactică
Formarea managerului școlar și	Actualizarea prognozei evoluției populației de vârstă preșcolară până în	Fundamentarea	dec 2022	Includerea echipei	director contabil	Consiliul de administrație al grădiniței

a personalului administrativ în gestionarea noilor seturi de instrumente de management instituțional	2022 din sistem	planului de școlarizare		<i>manageriale din grădiniță, a personalului din compartimentul salarizare/contabilitate în cel puțin un program de formare</i>			
	Asigurarea acoperirii normelor prin încadrarea cu personal didactic/ didactic auxiliar/ nedidactic din PJ	Proiectul de încadrare pentru anul școlar 2022 - 2023 aprobat de Inspectoratul Școlar Județean Caraș - Severin	sep 2022			preșcolari cadre didactice părinți director	Consiliul de administrație al grădiniței
	Informarea CD cu privire la concursul de obținere a calității de expert în management educațional (pentru fiecare serie nou aprobată) Depunerea de dosare în vederea includerii în CNEME	Documentația realizată de către comisie Site-ul ISJ	An școlar			cadre didactice	Ionescu Liana Oana Petrona – director Cadre didactice
	Preocuparea directorului în vizualizarea activităților desfășurate în mass-media locală, în promovarea imaginii/ prestigiului unității de învățământ preșcolare	Articole de presă Corespondențe radio	An școlar			director	Ionescu Liana Oana Petrona – director
Monitorizarea calității activității manageriale a directorului și a consiliului de administrație din grădiniță	Monitorizarea actualizării permanente a site-ului grădiniței prin afișarea la loc vizibil a informațiilor/ butoanelor pe categorii de importanță („Viziune”, „Misiune”, „PDI”, „Înscrieri în clasa pregătitoare”, „Mobilitate” șamd); unul din punctele de evaluare a activității	site-ul grădiniței	An școlar	<i>Îmbunătățirea imaginii grădiniței la nivel local, județean, internațional</i>	Comunitatea educațională	Bârsan Mariana Ionela – coordonator CEAC	

	manageriale se va axa pe actualizarea site-ului școlii					
	Aprobarea Raportului de evaluare a a activității desfășurată de către director în anul școlar 2021-2022	Raport de autoevaluare a activității directorului	Modulul I		director	Consiliul de administrație al grădiniței
OG5. Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar, precum și a fenomenului de violență școlară						
Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Aplicarea prevederilor legislative în domeniul monitorizării, prevenirii și reducerii absenteismului în rândul preșcolărilor	Monitorizarea prin frecvența copiilor a absenteismului din grădiniță - Informarea permanentă a familiilor privitor la comportamentul preșcolărilor	Procese verbale ale activităților de consiliere	An școlar	<i>Reducerea ratei de absenteism cu 1% față de anul școlar precedent</i>	preșcolari părinți	Ionescu Liana Oana Petrona – director Cadre didactice Părinți
Prevenirea fenomenului de violență școlară	Organizarea de dezbateri cu privire la efectele violenței asupra colectivelor de copii, diseminarea exemplarelor de bună practică	Procese verbale de la ședințele de lucru	An școlar	<i>Asigurarea funcționării permanente a sistemului de supraveghere video</i>	preșcolari cadre didactice părinți director	Ionescu Liana Oana Petrona – director Bârsan Mariana Ionela- coordonator CEAC
	Implementarea planului de măsuri privind creșterea siguranței în grădiniță în anul școlar 2022-2023	Plan de măsuri privind siguranța copiilor în grădiniță	An școlar		preșcolari cadre didactice părinți director comunitate	Ionescu Liana Oana Petrona – director Comisia pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar
OG6. Eficientizarea actului de evaluare cu scop de orientare în învățare						
Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Asigurarea evaluării tuturor preșcolărilor	Monitorizarea prin asistență la activități a aplicării și elaborării în activitatea la grupă a testelor de evaluare inițială la	Fișa de observare a	Modulul I	<i>Obținerea unor rezultate foarte</i>	preșcolari cadre didactice	Ionescu Liana Oana Petrona – director Cadre didactice

din unitate în conformitate cu standardele de evaluare prevăzute de Curriculum pentru educație timpurie	nivelul fiecărei grupe, adaptate particularităților de vârstă și individuale ale preșcolarilor, respectând Curriculum pentru educație timpurie	activității Portofoliul preșcolarului		<i>bune la evaluările inițiale</i>	părinți	
Evaluarea cu caracter multireferențial și social permițând valorificarea tuturor capacităților și competențelor preșcolarilor	Verificarea existenței la nivelul fiecărei grupe și la nivelul CEAC din unitate a întocmirii procedurilor de evaluare specifice	Fișa de observare a activității Portofoliul preșcolarului	An școlar	<i>Realizarea unor portofolii complexe, adecvate învățământului preșcolar, precum și profilului fiecărui copil</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Cadre didactice Comisia CEAC
Asigurarea evaluării bazate pe etică transdisciplinară, rigoare și deschidere spre autoevaluare formativă continuă	Diversificarea activităților curriculare în vederea întocmirii ofertei de cursuri opționale pentru anul școlar viitor	Prezentări PPT de promovare	An școlar	<i>Cresterea rezultatelor obținute la concursuri pentru preșcolari avizate de ME sau ISJ CS cu 1% față de anul școlar precedent</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Ionescu Liana Oana Petrona – director Cadre didactice
OG 7. Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare și de dotare a bazei materiale și a infrastructurii unității de învățământ						
Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Stabilirea unui parteneriat durabil în procesul de reabilitare și dotare a grădiniței cu CL	Fundamentarea propunerilor pentru noi investiții și realizarea dotării spațiilor de joacă în aer liber	Finanțare complementară și fonduri extrabugetare	An școlar	<i>Cuprinderea grădiniței în programe de dezvoltare, în funcție de nevoile</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Ionescu Liana Oana Petrona – director Consiliul de administrație al grădiniței

				<i>identificate</i>		
Sprijinirea demersului local pentru dotarea, modernizarea bazei materiale a grădiniței	Modernizarea bazei materiale aUPJ prin respectarea normativelor privind dotarea cu mijloace de învățământ	Oferte de dotare	An școlar	<i>Creșterea sumelor alocate pentru</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Ionescu Liana Oana Petrona - director
	Verificarea gradului de dotare a grădiniței cu material didactic, jocuri educative necesare procesului de implementare a reformei educației timpurii	Liste dotări inventar	An școlar	<i>îmbogățirea bazei materiale a grădiniței</i>	preșcolari cadre didactice părinți	Ionescu Liana Oana Petrona - director Comisia de inventariere
OG8. Deschiderea sistemului educațional și de formare profesională din grădiniță către societate, către mediile: social, economic și cultural						
Obiective specifice	Măsurii și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Susținerea participării la cursurile de formare continuă a personalului didactic prin programe ME, POSDRU, alte surse de finanțare	Asigurarea accesului la activitățile de perfecționare/ formare continuă a tuturor CD din grădiniță prin accesarea ofertei CCD și a altor furnizori de formare, în vederea îmbunătățirii activității de predare și de evaluare	Oferta de formare a CCD Proiecte - fonduri europene Liste formabili	An școlar	<i>Cuprinderea CD din grădiniță în cursuri de formare profesională în funcție de nevoile identificate la nivelul unității de învățământ</i>	preșcolari cadre didactice părinți comunitate director	Cadre didactice
	Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional prin intermediul asistențelor la grupă	Fișa de observare a lecției	An școlar		preșcolari cadre didactice părinți comunitate director	Ionescu Liana Oana Petrona - director Bârsan Mariana Ionela- coordonator CEAC
	Asigurarea cadrului de perfecționare prin grade didactice: - oferirea de sprijin în elaborarea documentelor/ a portofoliului educațional	Liste candidați Fișe de înscriere	An școlar		preșcolari cadre didactice părinți comunitate director	Ionescu Liana Oana Petrona - director
Monitorizarea impactului	Înregistrarea proiectelor educaționale la unitate	Proiectele de parteneriat	sep 2022 – nov 2022	<i>Selectarea și dezvoltarea</i>	ECP CD	Ionescu Liana Oana Petrona - director

parteneriatelor asupra calității actului educațional				proiectelor de parteneriat educațional care duc la dezvoltarea grădiniței și a comunității locale. Eliminarea parteneriatelor ineficiente	Comunitate	Cadre didactice
OG9. Finanțarea învățământului preuniversitar din grădiniță						
Obiective specifice	Măsurile și acțiunile planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Asigurarea finanțării instituției de învățământ	Asigurarea finanțării instituțiilor de învățământ, conform dispozițiilor LEN și a HG1274/ 2011 și a bugetului de stat Asigurarea respectării dispozițiilor legale privind finanțarea de bază în limitele costului standard/ elev/ preșcolar conform metodologiei emise prin multiplicarea costului standard cu coeficienții specifici unității școlare și cu numărul de elevi ce se aprobă anual prin HG	Monitorizare	An financiar	Respectarea cu strictețe a încadrării în indicatorii de plan aprobați de către Ordonatorul principal de credite - pe secvența din anii financiari cuprinși în anul școlar 2021-2022	PJ	Ionescu Liana Oana Petrona - director Contabil
	Asigurarea respectării dispozițiilor OG 119/ 1999, republicată și a OMFP 923/ 2014, pentru aprobarea Normelor Metodologice privind atribuțiile și exercitarea CFP (Control financiar preventiv), a HG 1257/ 2012, privind organizarea inspecțiilor financiare și stabilirea atribuțiilor generale în efectuarea acestora în vederea aplicării	Monitorizare	An financiar		PJ	Ionescu Liana Oana Petrona - director Contabil

	OG 119/ 1999, privind CFP					
	Exercitarea CFP asupra proiectelor de operațiuni – conform listei întocmite, în care sunt stabilite proiectele supuse controlului, cadrul legal, obiectivele controlului, termenele și persoana răspunzătoare cu prezentarea documentelor pentru viza de control financiar în conformitate cu metodologia prevăzută în Anexa 1 din OMFP 923/ 2011, actualizat	Monitorizare	An financiar		PJ	Ionescu Liana Oana Petrona – director Contabil
	Asigurarea plăților proprii pentru utilități, întreținere, aprovizionare Respectarea dispozițiilor legale privind efectuarea plăților pentru lucrările de investiții, conform listei aprobate de către ordonatorul principal de credite	Bilanț si anexe la bilanț	Trimestrial și anual		PJ	Ionescu Liana Oana Petrona – director Contabil
Asigurarea fondurilor pentru examinarea medicală obligatorie pentru CD din Bugetul Local	Crearea cadrului propice pentru organizarea consultațiilor medicale pentru evaluarea sănătății corporale și mentale ale CD (IMECTS 4/ 2011), prin asigurarea fondurilor din Bugetul Local	Facturile fiscale emise de către firmele contractate	oct. 2022	Obținerea tuturor avizelor medicale și a celor psihologice pentru întreg corpul profesoral	CD Angajați grădiniță	Ionescu Liana Oana Petrona – director Contabil
OG10. Armonizarea cadrului legislativ și respectarea legalității						
Obiective specifice	Măsuri și acțiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Reprezentarea PJ ca parte civilă, în procese, apărarea și promovarea imaginii PJ	- Asigurarea asistenței și consultanței de specialitate pentru conducerea grădiniței de către juristul angajat din cadrul ISJ, la solicitarea directorului - Informarea membrilor compartimentelor PJ cu privire la					

<p>dispozițiile cu caracter normativ de interes general și specifice învățământului</p> <ul style="list-style-type: none"> - Reprezentarea drepturilor și intereselor legitime ale PJ în raporturile cu autoritățile publice, instituțiile de orice natură, precum și cu orice persoană fizică sau juridică - Reprezentarea intereselor legitime ale PJ în fața instanțelor judecătorești de orice nivel - Participarea în comisiile constituite la nivelul PJ - Asigurarea și păstrarea evidenței lucrărilor realizate și a dosarelor de instanță - Acordarea avizului de legalitate pentru actele cu caracter juridic ale PJ - Îndeplinirea altor atribuții prevăzute de lege, cu respectarea prevederilor legal 					CP Angajați PJ	Ionescu Liana Oana Petrona – director Oprescu Lenuța – lider sindicat	
	<ul style="list-style-type: none"> - Întocmirea, actualizarea și gestionarea procedurile activităților desfășurate la nivelul compartimentului 	PO/PG Site-ul grădiniței	Sem I			Angajați din PJ	Ionescu Liana Oana Petrona – director Oprescu Lenuța – lider sindicat
	<ul style="list-style-type: none"> - Completarea la zi a Registrului matricol de evidență a preșcolarilor - Obținerea de titluri executorii și executarea acestora 	RI	Sem I			CP Parteneri PJ Angajați PJ	Ionescu Liana Oana Petrona – director Contabil

Director,
Prof. IONESCU Liana Oana Petrona

